

**Программа развития Федерального государственного бюджетного
учреждения науки Федерального исследовательского центра Южного
научного центра Российской академии наук (ЮНЦ РАН)**

2018-2022 г.

Юрасов Юрий Игоревич

1. Миссия, позиционирование научной организации, стратегические цели и задачи.

Развитие современного исследовательского центра мирового уровня на основе применения междисциплинарных научных подходов с использованием профессионального опыта организаций – участников проекта, сложившихся научных традиций и исследовательской инфраструктуры, ориентировано на проведение фундаментальных и прикладных научных исследований с целью комплексного решения технологических, инженерных, экологических, геополитических, экономических, социальных, гуманитарных проблем в интересах устойчивого развития южных регионов Российской Федерации.

Главной стратегической целью создания ЮНЦ РАН является проведение фундаментальных, поисковых и прикладных научных исследований, опытно-конструкторских и технологических работ в интересах обороноспособности, экономического роста и устойчивого развития Юга России по различным направлениям естественных и гуманитарных наук.

2. Исследовательская программа.

Исследовательская программа будет вестись с учетом Стратегии НТР РФ (Указ Президента РФ № 642 от 01.12.2016г.) по следующим приоритетным направлениям:

- механика и математика природных и техногенных процессов и явлений, физико-механические процессы и явления, протекающие в блочных и композиционных структурах макро-, микро- и наноразмерных масштабов, трибология; - теоретическое моделирование и направленный синтез полифункциональных соединений со специальными свойствами для материалов молекулярной электроники, гетероструктур для функциональной микроэлектроники, фотоники и микромеханики нового поколения; многопроцессорные вычислительные и управляющие системы, мехатроника и процессы управления.

- проблемы рационального природопользования и продовольственной безопасности в условиях недостаточного увлажнения, вопросы интегрированного управления природопользованием в крупных эколого-экономических системах; - морская геология, палеогеографические реконструкции климатических условий в плейстоцене и голоцене; формирование биоты, биоразнообразия и структурно-функциональная организация морских и наземных экосистем Юга России; экосистемный мониторинг и процессы, влияющие на функционирование экосистем южных морей России, разработка технических средств и методов мониторинга и контроля состояния биологических объектов и окружающей среды; изучение геодинамических и техногенных процессов в недрах Юга России, разработка и усовершенствование методов прогнозирования, поиска, разведки и оценки месторождений полезных ископаемых; биоресурсы и аквакультура южных морей России, интенсивные технологии выращивания и сохранения редких и находящихся под угрозой исчезновения видов рыб;

- информационные технологии и математические модели в естественных, общественных и гуманитарных науках, методы предупреждения и прогнозирования опасных и экстремальных явлений природного, техногенного и социально-политического характера на Юге России; региональная конфликтология, военная история и проблемы безопасности южных регионов страны в условиях глобализации и геополитической трансформации; археология и историко-культурное наследие народов Юга России; закономерности взаимодействия социальных групп, этносов и религий на Юге России; история и социокультурные особенности казачества; повседневный мир человека в разные исторические эпохи; эволюция правопонимания и проблемы формирования современной концепции права; тенденции развития государства и права с учетом национально-государственных и административно-территориальных особенностей Юга России; региональная экономика и проблем социально-экономического развития субъектов южных округов Российской Федерации.

3. Кооперация с российскими и международными организациями.

Планируется укрепление взаимосвязей с ведущими университетами ЮФО и СКФО подведомственными Минобрнауки (ЮФУ, ЮРГПУ (НПИ), ДГТУ, АГТУ РГУПС, КубГУ, ВолгГТУ СКФУ), научными организациями подведомственными ФАНО России (ММБИ КНЦ РАН, Калмыцкий НЦ РАН, САО РАН, КНИИ РАНИМБИ, МГИ РАН). С академиями наук республики Армения и Абхазии (НАН РА, ГНПО «СФТИ», ИЭАНА, АБИГИ). В целях апробации исследовательских работ с ведущими предприятиями Юга России ОАО «Роствертол», ФГУП «РНИИРС».

Для развития нового направления исследований, рационального использования оборудования и стационаров ЮНЦ РАН планируется ведение работ с: ФГУП «ВСЕРОССИЙСКИЙ НАУЧНО-ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ ИНСТИТУТ АВИАЦИОННЫХ МАТЕРИАЛОВ» ГНЦ РФ (ВИАМ) – г. Москва; Институт наук ТхайНгуэнского университета, Вьетнам.

4. Кадровое развитие и образовательная деятельность.

Для того чтобы увеличить интерес молодых специалистов в научно-исследовательской деятельности планируется:

- организация базовых (корпоративных) кафедр в ведущих ВУЗах ЮФО и СКФО для привлечения молодых специалистов в ЮНЦ РАН;
- организация практик и стажировок для бакалавров (СПО и ВО), магистров, аспирантов и докторантов различных ВУЗов РФ.

Молодые ученые, проявившие себя как организаторы, будут активно вовлечены в процессы управления для формирования кадрового резерва ЮНЦ РАН.

По результатам работы планируется уменьшить средний возраст научного сотрудника к 2022 году до 40 лет, а долю молодых специалистов в возрасте до 39 лет увеличить на 10%.

5. Развитие инфраструктуры исследований и разработок.

Для рационального использования оборудования в ЮНЦ РАН будет активно развит «Объединенный центр научно-технологического оборудования ЮНЦ РАН (исследование, разработка, апробация)» на базе стационара БНЭБ «Кагальник», что позволит развивать исследовательскую инфраструктуру, закупать и поддерживать научное оборудование и апробировать новейшие разработки по приоритетным направлениям в различных областях науки.

6. Бюджет программы развития.

Бюджет программы развития ФИЦ будет формироваться из следующих источников финансирования:

- 1) субсидии, выделяемые на выполнение государственных заданий;
- 2) проекты РНФ, РФФИ и других научных фондов;
- 3) проекты ФЦП;
- 4) договора с предприятиями реального сектора экономики на выполнение НИОКР.
- 5) договора использованием оборудования ЦКП, УНУ.

Общий бюджет будет составлять не менее:

2018– 330 млн. руб.; 2019 – 343,4 млн. руб.; 2020 – 345,3 млн. руб.; 2021 – 370,2 млн. руб.; 2022 – 375,9 млн. руб.;

7. Совершенствование системы управления организацией и ключевых процессов.

Современная высокоэффективная организация не может обойтись без инновационных систем контроля и мониторинга за состоянием организации в плане технического состояния оборудования и сооружений, контроль исполнения поручений, ускорение процессов движения документа оборота внутри организации. Для этого необходимо:

- создание электронных систем контроля управления (контроль исполнения поручений, контроль использования оборудования, контроль публикационной активности и т.д.);
- создание электронного документа оборота;
- создание электронных систем заявок: на ремонт поддержание в исправном состоянии оборудования, зданий (сооружений); на закупку материалов, оборудования;

Все вышеперечисленное поможет ориентировочно на 30% избежать лишних издержек при управлении организацией и повысит интенсивность её развития.

Ю.И. Юрасов