

**Основные положения Программы развития
Федерального государственного бюджетного учреждения науки «Федеральный
исследовательский центр Южный научный центр Российской академии наук»
(ЮНЦ РАН) на период 2023-2027 гг.
кандидата на должность директора ЮНЦ РАН,
доктора биологических наук Игоря Валериевича Корниенко**

1. Место ЮНЦ РАН в создаваемой организационной структуре науки.

Основной тезис – создание условий для сохранения ЮНЦ РАН как ведущего научного учреждения России, а также прогнозирование тенденций развития мировой и российской науки в приоритетных фундаментальных, поисковых и прикладных научных исследованиях в области химии, физики, механики, математики, информатики, нанотехнологий, географии, геологии, океанологии, гидрологии, биологии, биомедицины, гуманитарных и общественных наук. Поддержка не только существующих в Центре направлений научных исследований, но и создание новых перспективных направлений.

2. Стратегические цели.

Учитывая научный задел и научный потенциал, стратегическими целями развития ЮНЦ являются: решение важнейших задач фундаментальной науки, а также ключевых задач по следующим приоритетным направлениям научно-технологического развития России:

- Науки о жизни;
- Науки о Земле
- Рациональному природопользованию;
- Информационно-телекоммуникационным системам;
- Безопасности и противодействию терроризму.

3 Исследовательская программа.

Будет базироваться на получении новых знаний об основных закономерностях функционирования и развития природы и общества, необходимых для устойчивого научно-технологического, социально-экономического развития страны, укрепления ее национальной безопасности и обеспечения научного лидерства в ряде областей.

Необходимо развивать направления, которые позволят получить научные и научно-технические результаты и создать технологии, являющиеся основой инновационного развития внутреннего и внешнего рынков продуктов и услуг.

Исследовательская программа ЮНЦ РАН будет вестись по следующим областям знаний:

1. Естественно-научное направление (математические науки, компьютерные и информационные науки, физические науки, химические науки, науки о Земле, биологические науки).

2. Технические науки (информационные технологии, медицинские технологии, энергетика и рациональное природопользование, нанотехнологии).

3. Медицинские науки (физиологические науки и медико-биологические науки).

4. Сельскохозяйственные науки (сельское хозяйство, рыбное хозяйство и сельскохозяйственные биотехнологии).

5. Гуманитарные (исторические науки, филологические науки) и общественные науки (социология, политология, юридические науки, экономика).

Приоритетные направления фундаментальных и прикладных научных исследований Центра на ближайшие годы будут являться:

- научные основы обеспечения продовольственной безопасности в условиях аридного и климата; сохранения и рационального использования природно-ресурсного потенциала; генофонда и биологического разнообразия экосистем, геоэкологической и сейсмической безопасности Юга России;

- разработка новых материалов и технологий, в том числе и нанотехнологий, для энергетики, машиностроения, авиации, железнодорожного транспорта, микроэлектроники и фотоники, информационно-телекоммуникационных систем;

- анализ и прогнозирование социально-политических и гуманитарных угроз и рисков в Южном и Северо-Кавказском федеральных округах;

- изучение историко-культурного наследия народов в южном регионе.

4. Кооперация с российскими и международными организациями.

Поддерживать и развивать международные связи с ведущими научными и образовательными учреждениями дружественных России стран. Осуществлять взаимодействие с Российской академией наук, федеральными органами исполнительной власти, органами государственной власти субъектов Российской Федерации, научными и образовательными организациями, фондами поддержки научной, научно-технической и инновационной деятельности, общественными организациями, предпринимательским сообществом, государственными корпорациями, государственными компаниями и акционерными обществами с государственным участием.

В перспективе планируется сотрудничество с публичным акционерным обществом «Нефтяная компания „Роснефть”», которая активно спонсирует Карбоновый проект – исследования по снижению содержания углекислого газа в атмосфере.

Планируется создание комиссии по оценке качества почвы и ее экологического мониторинга.

Проведение совместных исследований по ревизии сельхозугодий, в том числе деградированных и заброшенных, включение их в полноценный сельскохозяйственный оборот, повышение их плодородия, агрозащиты, с возможностью проведения мелиорации.

Сотрудничество в области производства лекарственного сырья. А также взаимодействие по исследованию воздействия этой продукции на человека и животных. Также планируется сотрудничество в области технологии производства пищевых добавок для животных и человека.

Сплочение вокруг ЮНЦ РАН всех разработчиков, изобретателей и научных коллективов, со своими научно-практическими исследованиями, оказания им всесторонней поддержки, тем самым снижение затрат на экспертную оценку разработки технологий и материалов, переход через НИОКР и запуск в серию, увеличение степени коммерциализации.

Особое внимание необходимо уделить взаимодействию с органами местного самоуправления, установлению конструктивных и прочных взаимодействий с Правительством Ростовской области, добиваться проведения региональных конкурсов РНФ в Ростовской области, чтобы сотрудники ЮНЦ РАН имели возможность получить финансирование в рамках этих программ.

В целях реализации доктрины продовольственной безопасности России планируется определение междисциплинарных направлений научных исследований в области селекции и семеноводства, оздоровления почв, рыбоводческого и животноводческого комплекса. Создание Референс центра с технологиями хранения, обработки и исследования биоматериала в качестве меры, направленной на сокращения риска утраты исходного генетического материала основных видов сельскохозяйственных культур и животных, а также снижение уровня зависимости отечественного агропромышленного комплекса от импортных семян и племенной продукции.

Создание референтного банка биотехнологической информации, с целью дальнейшей сертификации отдельных видов продукции и экспертной оценки.

В целях реализации Указа Президента Российской Федерации от 02.07.2021 г. № 400 «О Стратегии национальной безопасности Российской Федерации» планируется ретроспективное изучение (историко-антропологический анализ) войн и конфликтов позднесоветского и постсоветского периода на Юге России (с учетом современной политической нестабильности). Проведение анализа последствий постсоветских

конфликтов с возможностью выработки рекомендаций по предотвращению межнациональных и межконфессиональных конфликтов на Юге России.

Планируется проведение ежегодных научных мероприятий на базе ЮНЦ (в сотрудничестве с региональными и центральными научно-исследовательскими структурами) по различным междисциплинарным направлениям в этой области.

Развитие совместных этнолингвистических исследований Юга России в целях сохранения культурного разнообразия региона.

5. Мероприятия по развитию кадрового потенциала ЮНЦ и формирование кадрового резерва.

Мероприятия основаны на сохранении имеющихся кадров и активном привлечении молодежи, обеспечении условий для осуществления молодыми учеными научных исследований и разработок, стажировок, расширении работы со студентами ведущих ВУЗов юга страны, с дальнейшим их трудоустройством, создании максимально комфортной среды для научного творчества, производительного труда, активного и интеллектуального отдыха. Стимулирование деятельности молодых исследователей за счет проведения внутренних конкурсов ЮНЦ РАН.

Планируется более широко использовать опыт квалифицированных ученых ЮНЦ РАН, их знания и богатый научный опыт для улучшения качества подготовки молодых ученых. Будет проводиться постоянная работа, направленная на обеспечение достойными зарплатами ученых Центра, за счет выполнения прямых хозяйственных договоров и внебюджетного финансирования.

Активное внедрение интеллектуальной собственности. Создание и развитие новых научных подразделений и конкурентоспособных коллективов, в том числе совместных; совершенствование организационно-штатной структуры и административно-управленческих процессов.

6. Бюджетное и внебюджетное финансирование для реализации программы.

Финансирование будет формироваться за счет средств:

- федерального бюджета, выделяемых, на выполнение государственного задания;
- грантов различных научных фондов;
- выявления на ранних стадиях патентоспособных решений с высоким потенциалом коммерциализации;
- хозяйственных договоров с предприятиями различных секторов экономики;
- хозяйственные и коммерческие договоры с научными и научно-образовательными

учреждениями;

- коммерческого развития экспедиционных морских исследований;
- добиваться возможности получения внебюджетного финансирования Береговой научно-экспедиционной базы «Кагальник», а также научно-экспедиционного стационара «Маныч»;
- коммерциализации Академического музея казачества, этнографии и культуры Приазовья. Проработка возможности включения этого музея в экскурсионные маршруты по Ростовской области;
- экспертно-аналитическая деятельность;
- активация взаимодействия с субъектами рыбохозяйственного комплекса совместно с научными организациями на долгосрочный период;
- проведение научных исследований и организация производства с потенциальными инвесторами, основных видов кормовых добавок для субъектов рыбохозяйственного комплекса и животноводства;
- определение исчерпывающих мер господдержки по организации импортозамещения критически важных видов сельскохозяйственной продукции;
- организация взаимодействия с ведущими виноделами и виноградарями регионов для разработки, актуализации, реализации передовых научных исследований и коммерциализация их результатов.

7. Социально-бытовое обеспечение сотрудников ЮНЦ РАН.

- создать первичную профсоюзную организацию сотрудников ЮНЦ РАН, с целью защиты законных интересов сотрудников Центра; контролем за охраной и улучшением условий труда; решения трудовых разногласий; контролем за охраной здоровья; изучение нарушений, совершенных сотрудниками во время исполнения ими трудовых обязанностей; проверки безопасности рабочей деятельности; решение вопросов незаконного увольнения сотрудников; санитарно-курортного обслуживании сотрудников;
- культмассовая работа, возрождение традиций ЮНЦ РАН, таких как субботники, экскурсии выходного дня и другие мероприятия, направленные на улучшение здорового климата в коллективе;
- Обеспечение сотрудников спецодеждой и средствами индивидуальной защиты, включая обеспечение специализированными продуктами за счет профсоюза на вредных условиях труда, согласно внутренним нормативным документам;

- сделать прозрачными статьи расходов по материальному поощрению; осуществлять контроль денежных средств, поступающих в ЮНЦ РАН от выполнения грантов, хоздоговорных работ и других внебюджетных источников;
- определить систему и коллективный (ревизионный) орган контроля прозрачности начислений и трат средств из бюджета ЮНЦ РАН.
- в рамках сэкономленных средств обеспечить:
 - создание фонда материального стимулирования сотрудников, поощрений и кассы взаимопомощи;
 - компенсации проезда иногородним сотрудникам;
 - оказание материальной поддержки матерям и отцам-одиночкам и многодетным семьям;
 - отменить оплату прохождения учебно-производственной практики на базах ЮНЦ РАН для привлеченных студентов ВУЗов.
- взять под контроль медицинское обслуживание работников Центра:
 - ежегодные медицинские диспансеризации всех сотрудников ЮНЦ РАН;
 - обеспечение бесперебойной работы медицинского кабинета и установленного в нем медицинского оборудования;
 - обеспечения полноценными медицинскими услугами всех сотрудников ЮНЦ РАН, на основе страховых полисов.

8. Совершенствование системы управления организацией и ключевых процессов.

В связи с новыми глобальными трендами и вызовами для России необходимо заменить существующую систему управления ЮНЦ РАН, а именно:

- сформировать новую дирекцию Центра, основными принципами работы которой станут эффективность, разделение обязанностей, коллегиальность и прозрачность;
- усилить роль Научного руководителя, действительных членов РАН, руководителей направлений в принятии ключевых решений;
- для эффективного управления инновационной деятельностью ввести новую штатную единицу – заместителя директора Центра по стратегическому и инновационному развитию с возложением обязанностей;
- делегирование максимально возможных полномочий руководителям научных тем;
- уменьшение бюрократической нагрузки на сотрудников;
- внедрение современных систем документооборота, оценки эффективности научной деятельности, модернизация соответствующих служб;

- проведение на регулярной основе расширенных заседаний Президиума ЮНЦ РАН, с целью привлечения и укрепления связей с представителями местной, региональной власти, а также научно-экспертных кругов.

9. В результате реализации программы ЮНЦ РАН:

- 1) будет оставаться в числе ведущих научных организаций первой категории;
- 2) приобретет устойчивую финансовую базу развития и улучшит структуру кадрового состава;
- 3) усилит связи с российскими и международными ведущими научными центрами;
- 4) возобновит научно-практические связи и работы с заинтересованными федеральными и региональными министерствами и ведомствами по выполнению экономически и социально-значимым направлениям.

Д.б.н.

И.В. Корниенко