

Программа развития Федерального государственного бюджетного учреждения науки «Федеральный исследовательский центр Южный научный центр Российской академии наук» (ЮНЦ РАН)

2022-2027 г.

Юрасов Юрий Игоревич

Миссия, позиционирование научной организации.

Развитие современного исследовательского центра мирового уровня на основе применения междисциплинарных научных подходов с использованием профессионального опыта организаций – участников проекта, сложившихся научных традиций и исследовательской инфраструктуры, ориентированного на проведение фундаментальных и прикладных научных исследований с целью комплексного решения технологических, инженерных, экологических, геополитических, экономических, социальных, гуманитарных проблем в интересах устойчивого развития Южных регионов Российской Федерации.

Для реализации указанной миссии научной организации необходимо решение следующих **стратегических целей и задач**:

Открытие новых перспективных направлений исследований;

Развитие междисциплинарного подхода при проведении различных исследований с созданием условий для их реализации;

Развитие инфраструктуры организации и увеличение финансирования;

Сокращение пути от фундаментальных исследований до их внедрения в реальный сектор экономики и в образовательные процессы, развитие полного инновационного цикла с получением опытных образцов; Цифровая трансформация инфраструктуры организации для снижения управленческих издержек и уменьшения использования человеческих ресурсов;

Развитие кадрового потенциала с вовлеченностью и развития талантливой молодежи, а также студентов и выпускников университетов;

Открытие новых перспективных направлений исследований и развитие междисциплинарного подхода при проведении различных исследований с созданием условий для их реализации.

Открытие новых направлений будут осуществляться с учетом Стратегии НТР РФ (Указ Президента РФ № 642 от 01.12.2016г.) и опираться на приоритетные направления развитых в ЮНЦ РАН в период с 2002 по 2022 г.г.

Учитывая опыт Научных руководителей направлений, в целом, позволит более эффективно усиливать существующие направления и развитие новые. Ориентировочные новые направления развития: разработка новых устройств на основе имеющихся заделов в областях физики, механики, приборостроения; разработка новых материалов и методов для развития аддитивных технологий; развитие новых экспедиционных направлений по мониторингу наземных, морских экосистем; в условиях новых геополитических вызовов необходимо открытие нового направления по изучению Национальной безопасности в части теоретико-правового исследования и исторической памяти позволяющих на их основе

разрабатывать стратегии по сохранению территориальной целостности и независимости; применение в Историко-Археологических, Биологических, Гуманитарных и др. науках современных физических, математических и информационных методов позволят усилить и развивать данные направления в новом ключе при этом повысить качество проводимых исследований и публикационную активность.

Участие научной организации в национальных проектах РФ таких как «Наука и университеты» позволит увеличить взаимодействие науки и университетов, и повысит вовлеченность и развитие талантливой молодежи, студентов и выпускников университетов и ускорить процесс внедрение научных разработок в реальный сектор экономики в интересах Южного региона. Взаимодействие с Министерством природных ресурсов и экологии Ростовской области для оказания содействия в части проведения экологического мониторинга позволит успешно реализовывать национальный проект «Экология».

Развитие инфраструктуры организации и увеличение финансирования. Проработка вопроса и взаимодействие с Минобрнаукой по увеличению субсидирования или выделения дополнительного финансирования на командировочные расходы, расходные материалы для выполнения госзаданий, привлечение лаборантов, инженеров и другого квалифицированного персонала для обеспечения выполнения госзаданий и развития инфраструктуры организации. Развитие будет обеспечена путем приобретения нового научного оборудования, развитие стационаров (БНЭБ Кагальник, Маныч, Дельта Дона) путем привлечения ученых, молодых специалистов и студентов при тесном взаимодействии с ВУЗами и научными организациями. Обновлением и реконструкции маломерного и научного флота, транспортной и коммунальной инфраструктуры путем снижения издержек на содержание без потери их функциональности и опираясь на современные технологии (проведение мероприятий по увеличению энергоэффективности, сроков эксплуатации без потери безопасности и надежности систем), расширение географии присутствия Центра.

Повышение вовлеченности руководителей структурных подразделений в управленческий процесс ЮНЦ РАН для разработки эффективной мотивации сотрудников подразделений при выполнении госзаданий и развитии инфраструктуры ЮНЦ РАН.

Сокращение пути от фундаментальных исследований до их внедрения в реальный сектор экономики и в образовательные процессы развитие полного инновационного цикла с получением опытных образцов будет осуществлено путем проведения мероприятий по созданию условий по расширению технологической базы аквакультуры (создания прудовых экспериментальных площадок) с возможностью повышения оборачиваемости и с последующей реализацией научной продукции. Создание условий развитие полного инновационного цикла для реализации научных разработок, изданий,

лабораторных и наглядных пособий, взаимодействие с промышленными организациями получения и внедрение опытных образцов.

Кооперация с российскими и международными организациями.

Планируется укрепление взаимосвязей с ведущими университетами ЮФО и СКФО подведомственными Минобрнауки (ЮФУ, ЮРГПУ (НПИ), ДГТУ, АГТУ РГУПС, КубГУ, ВолгГТУ СКФУ), научными организациями подведомственным ФАНО России (ММБИ КНЦ РАН, Калмыцкий НЦ РАН, САО РАН, КНИИ РАНИМБИ, МГИ РАН). С академиями наук республики Армения и Абхазии (НАН РА, ГНПО «СФТИ», ИЭАНА, АБИГИ). В целях апробации исследовательских работ с ведущими предприятиями Юга России ОАО «Роствертол», ФГУП «РНИИРС». Так же в новых условиях геополитической обстановки планируется усиление взаимодействия с зарубежными университетами и научными организациями дружественных стран.

Развитие кадрового потенциала и образовательная деятельность.

Увеличение привлечения молодых специалистов в научно исследовательский процесс планируется за счет:

- организация взаимодействия с выпускающими кафедрами ведущих ВУЗов ЮФО в ходящих в состав НОЦ, а так же СКФО для привлечения молодых специалистов в ЮНЦ РАН;

- Организация практик и стажировок для бакалавров (СПО и ВО), магистров, аспирантов и докторантов различных ВУЗов РФ.

- Организация участие молодых ученых в конкурсах и грантах направленных на поддержание талантливой молодежи (УМНИК,)

- Организация мероприятий обеспечивающих взаимодействие ведущих ученых Центра с талантливой молодежью для передачи опыта и знаний;

Молодые ученые, проявившие себя как организаторы, будут активно вовлечены в процессы управления для формирования кадрового резерва ЮНЦ РАН.

По результатам работы планируется снижение среднего возраста научного сотрудника к 2027 году до 40 лет, а долю молодых специалистов в возрасте до 39 лет увеличить на 10%.

Бюджет программы развития.

Бюджет программы развития ЮНЦ РАН будет формироваться из следующих источников финансирования:

- 1) субсидии, выделяемые на выполнение государственных заданий: 2023– 245 млн. руб.; 2024 – 250 млн. руб.; 2025 – 255 млн. руб.; 2026 – 260 млн. руб.; 2027 – 265 млн. руб.;
- 2) проекты, гранты РНФ, ФСИ и других научных фондов;
- 3) договора с предприятиями реального сектора экономики на выполнение НИОКР.
- 4) договора использованием оборудования ЦКП, УНУ.

Общий бюджет по софинансированию составлять не менее: 2023– 100 млн. руб.; 2024 – 105 млн. руб.; 2025 – 110 млн. руб.; 2026 – 115 млн. руб.; 2027 – 120 млн. руб.

Цифровая трансформация инфраструктуры организации.

Современная высокоэффективная организация не может обойтись без инновационных систем контроля и мониторинга за состоянием организации в плане Технического состояния оборудования и сооружения, контроль исполнения поручений, ускорение процессов движения документа оборота внутри организации. Для:

- Создание электронных систем контроля управления (контроль исполнения поручений, контроль использования оборудования, контроль публикационной активности и т.д);

- Создание электронного документа оборота;

- Создание электронных систем заявок: на ремонт поддержание в исправном состоянии оборудования, зданий (сооружений); на закупку материалов, оборудования;

Все выше перечисленное поможет избежать лишних издержек на управление организацией на ориентировочно на 30% и повысит интенсивность её развития.

д.т.н.

Юрасов Ю.И.